



Mühlenkreiskliniken

Akademische Lehrkrankenhäuser
der Medizinischen Hochschule Hannover

Sanierungs- und Modernisierungsprozess der Mühlenkreiskliniken

www.muehlenkreiskliniken.de

Dr. Matthias Bracht
Vorstandsvorsitzender

AKG Jahrestagung 2013

MKK  Johannes Wesling
Klinikum Minden

MKK  Krankenhaus
Lübbecke-Rahden

MKK  Krankenhaus
Bad Oeynhausen

MKK  Auguste
Viktoria Klinik

MKK  Akademie für
Gesundheitsberufe

MKK  Medizinisches Zentrum
für Seelische Gesundheit

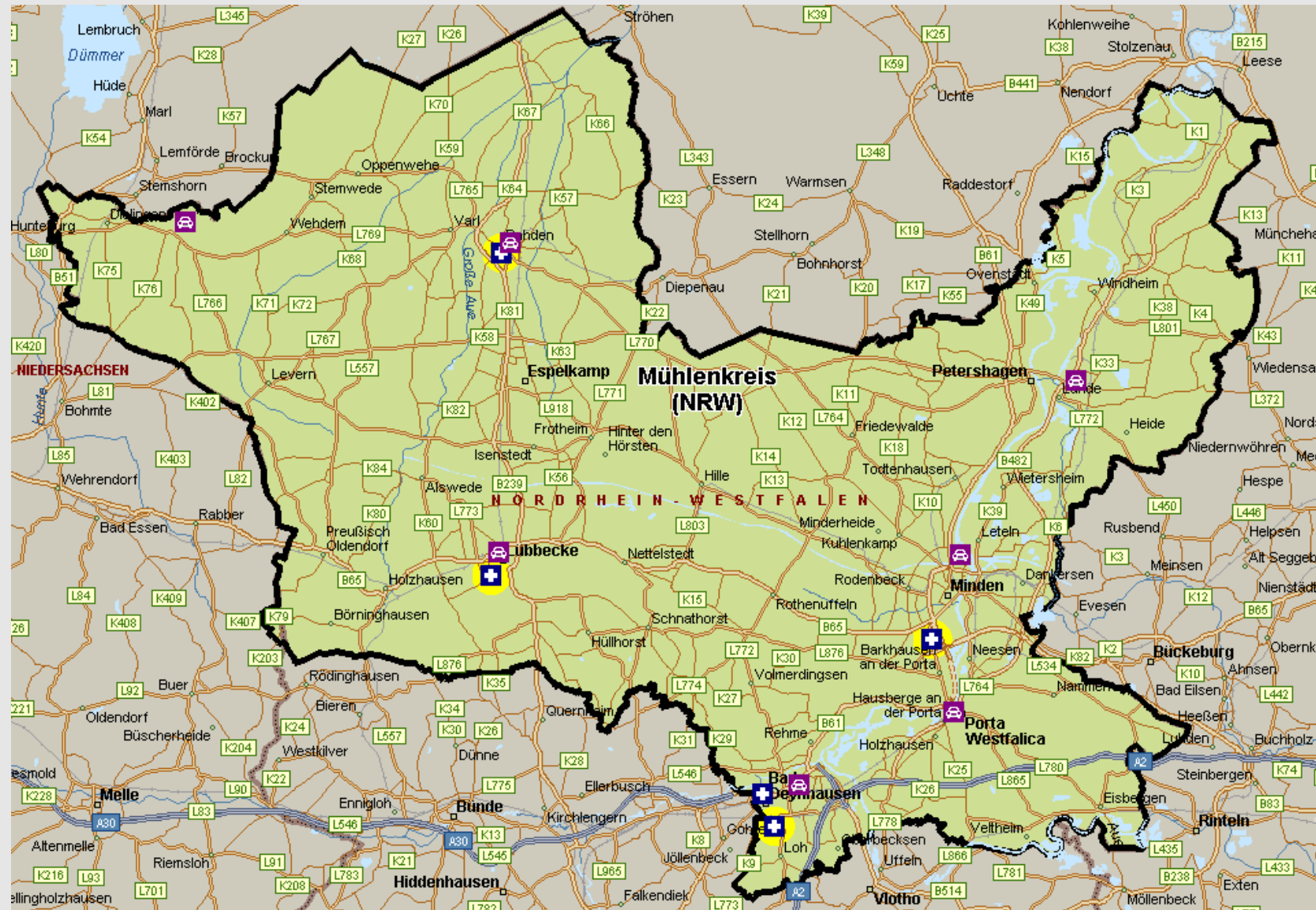
Fünf Standorte im kommunalen Verbund

Standortnahe flächendeckende Patientenversorgung im Krankenhausverbund

- > **Johannes Wesling Klinikum Minden:** KH der überregionalen Maximalversorgung mit 864 Planbetten
- > **KH Lübbecke-Rahden:** Zwei Standorte der Regelversorgung mit 570 Planbetten
- > **KH Bad Oeynhausen:** KH der Regelversorgung mit 330 Planbetten
- > **Auguste-Viktoria-Klinik Bad Oeynhausen GmbH:** Orthopädisches Fachkrankenhaus mit 136 Planbetten, 100%ige Tochter der AöR
- > **Akademie für Gesundheitsberufe:** 400 Ausbildungsplätze
- > **Medizinisches Zentrum für Seelische Gesundheit (ZSG):** 150 Betten stationäre Psychiatrie in Lübbecke, TK, PIA

MKK als Verbund

- ... 5 Häuser
- ... 1.900 Planbetten
- ... rd. 75.000 stat. Patienten
- ... rd. 100.000 amb. Patienten
- ... rd. 4.000 Mitarbeiter
- ... Jahresumsatz rd. 300 Mio. Euro

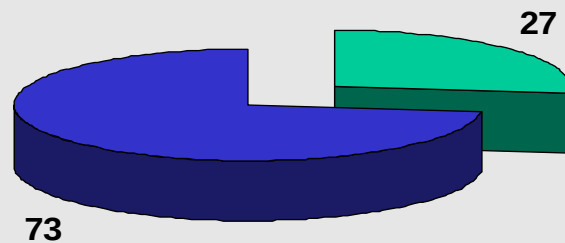


Johannes-Wesling-Klinikum Minden

- 864 Planbetten
- 3.500 Räume
- 18 OP-Säle
- 96.000 m² Bruttogeschossfläche
- 46.000 m² Nutzfläche
- 20 ha Grundstücksfläche, davon 9 ha überbaut
- Gesamtgebäudelänge: 313 m, Gesamtgebäudebreite: 260 m
- Investitionsvolumen Ist 2008: 287 Mio.€

Investitionen müssen erwirtschaftet werden

Ist Finanzierung 2008



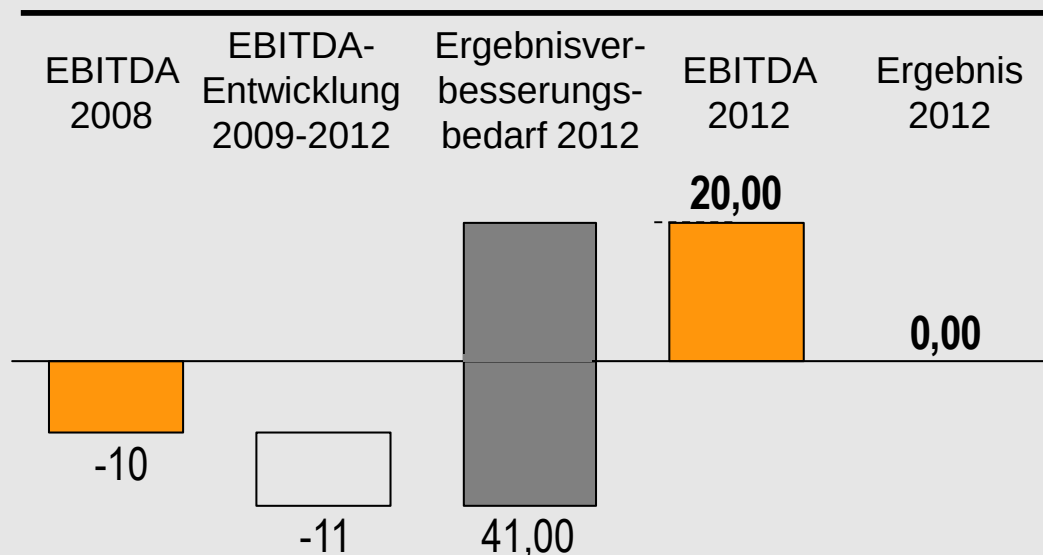
■ Zuschüsse ■ Eigenmittel / Darlehen

	TEUR	%
Zuschüsse	76.485	27
➤ Landeszuschüsse		
➤ Einzel-Fördermittel (§ 9 Abs. 1 KHG)	21.432	7,6
➤ Pauschal Fördermittel	15.275	5,4
> Kreis Minden-Lübbecke	38.387	13,6
> Stadt Minden	1.391	0,5
Eigenmittel / Darlehen	210.615	73
Summe	287.100	100

- Baupauschale von 1,8 Mio.€ reicht für eine Annuitätenfinanzierung von ca. 30 Mio.€
- Benötigtes EBITDA ca. 18 Mio.€
- Entspricht EBITDA Marge für JWK Minden von ca. 10%
- Entspricht EBITDA Marge für Mühlenkreiskliniken von ca. 6%
- Keine Investition ohne Produktivitätssteigerung

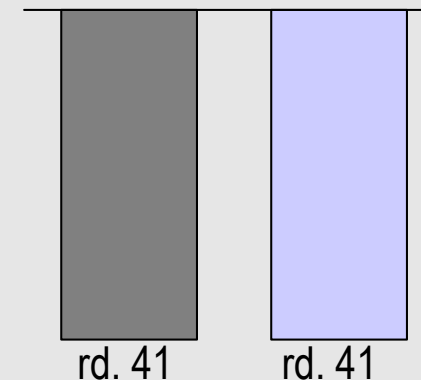
Sanierungsfall Mühlenkreiskliniken: Ausgangslage 2009

Finanzielle Situation MKK [Mio. EUR]



- > **Ergebnisverbesserungsbedarf** im operativen Geschäft liegt bis 2012 bei rd. **41 Mio. EUR** –
- > rund 7% EBITDA-Marge

Ergebnisverbesserungsbedarf 2012 Identifizierte Potenziale

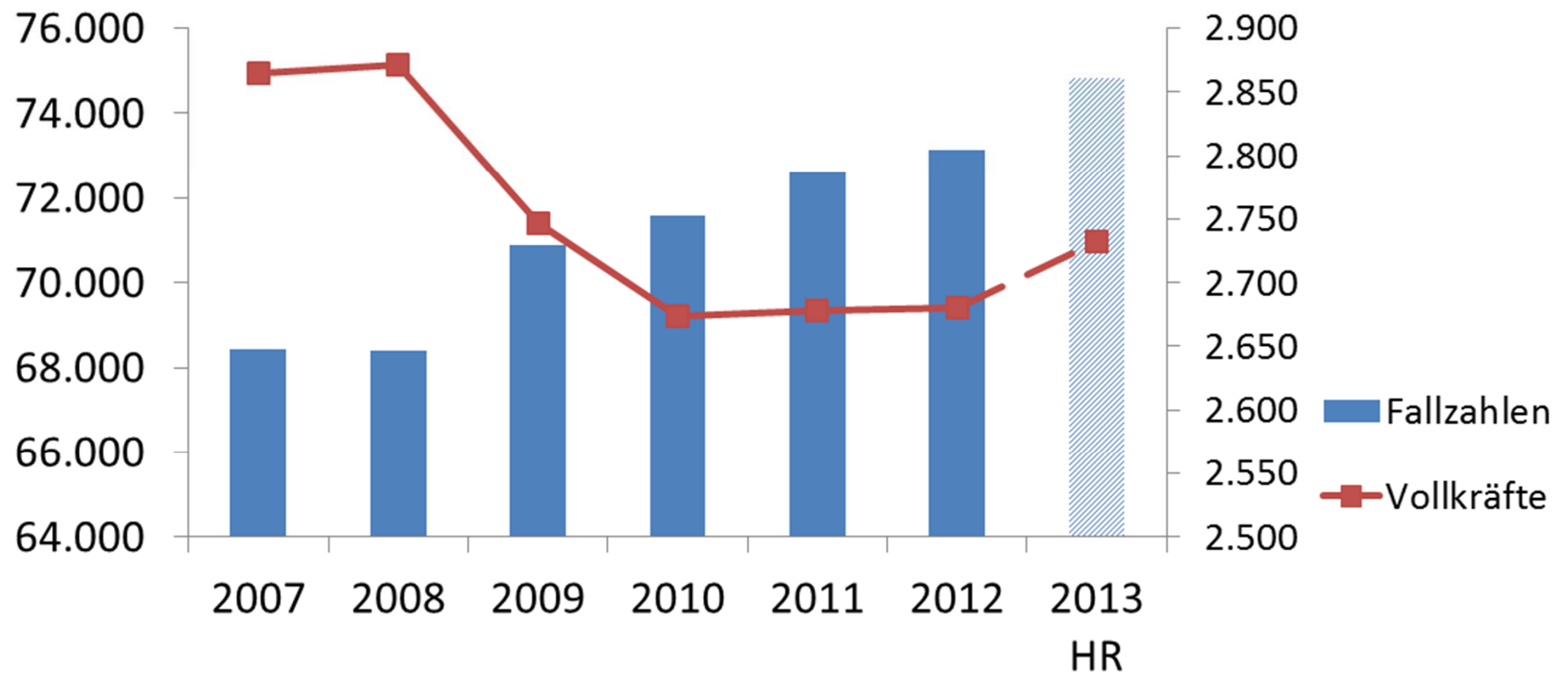


- > Nachhaltige **Sanierung möglich** – Summe der identifizierten **Potenziale** beträgt **rd. 41 Mio. EUR**

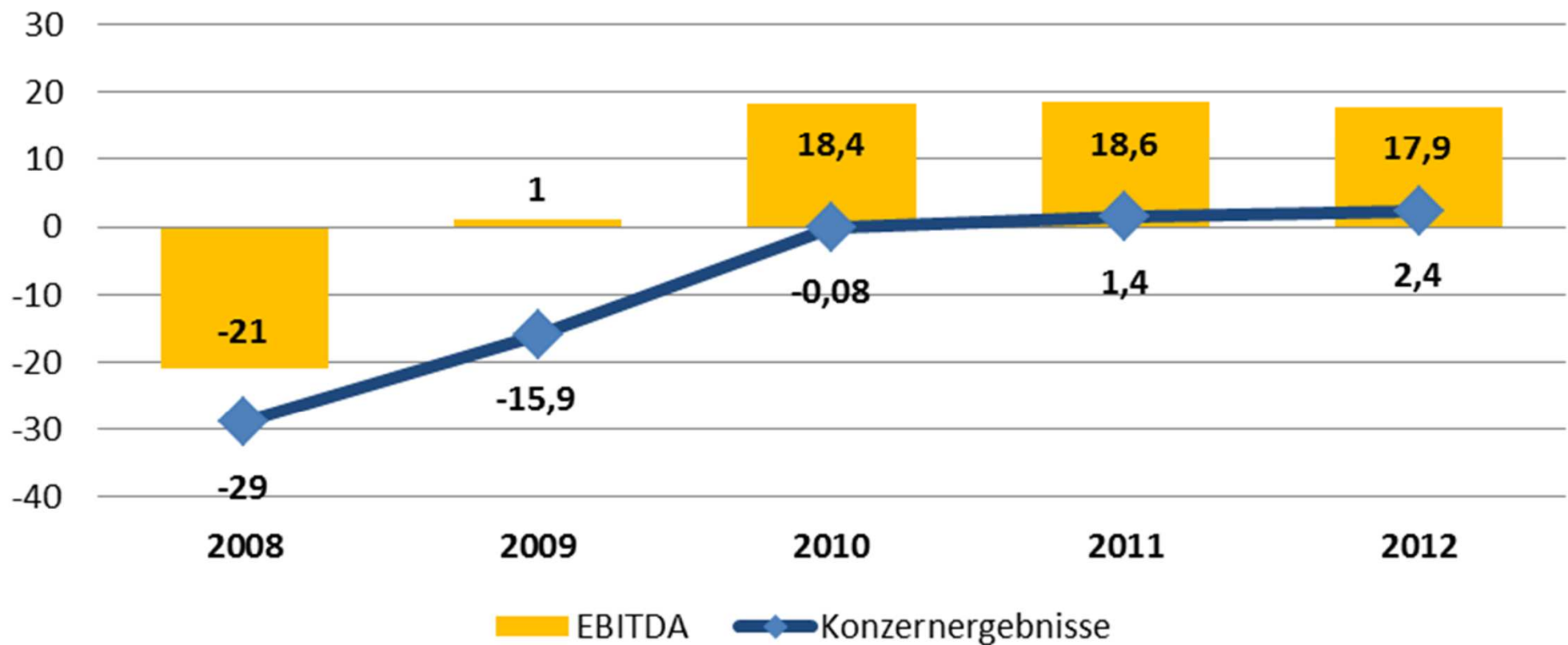
Projekte	Projekte
Projekt Ärztlicher Dienst MKK	Projekt Technische Orthopädie
Projekt Gewinnung ärztliches Fachpersonal MKK	Projekt ZSVA MKK
Projekt Intensivmedizin MKK	Projekt Speise- und Stationsversorgung MKK
Projekt Zentrale Notaufnahme JWK	Projekt Speiserversorgung KH BOE und AVK
Projekt Pädiatrie JWK	Projekt Reinigung MKK
Projekt OP JWK	Projekt Wäscherversorgung MKK
Projekt Psychiatrie	Projekt Akten, Archive MKK
Projekt Pflegedienst MKK	Projekt Arbeitssicherheit, Umweltschutz und Brandschutz MKK
Projekt Ausfallmanagement Pflege MKK	Projekt Technik (inkl. Medizintechnik) MKK
Verweildaueroptimierung MKK	Projekt Einkauf und Sachkostenmanagement MKK
Projekt Radiologie MKK	Projekt Standardisierung MKK
Projekt Labor MKK	Projekt Zentrale Dienste MKK
Projekt Blut- und Blutprodukte MKK	Projekt neue Personalwirtschaftssoftware
Projekt Physiotherapie MKK	Projekt Dienstplanmanagement MKK
Projekt Logistik JWK	Projekt Zuständigkeitsregister Zentrale Dienste
Projekt Bettenzentrale JWK	Projekt Gesundheitsförderung MKK
Projekt Schreibdienst MKK	In Vorbereitung: Projekt Umweltmanagement MKK

Erfolgreicher Sanierungsprozess

Stationäre Fallzahlen und Vollkräfte MKK (incl. AVK)

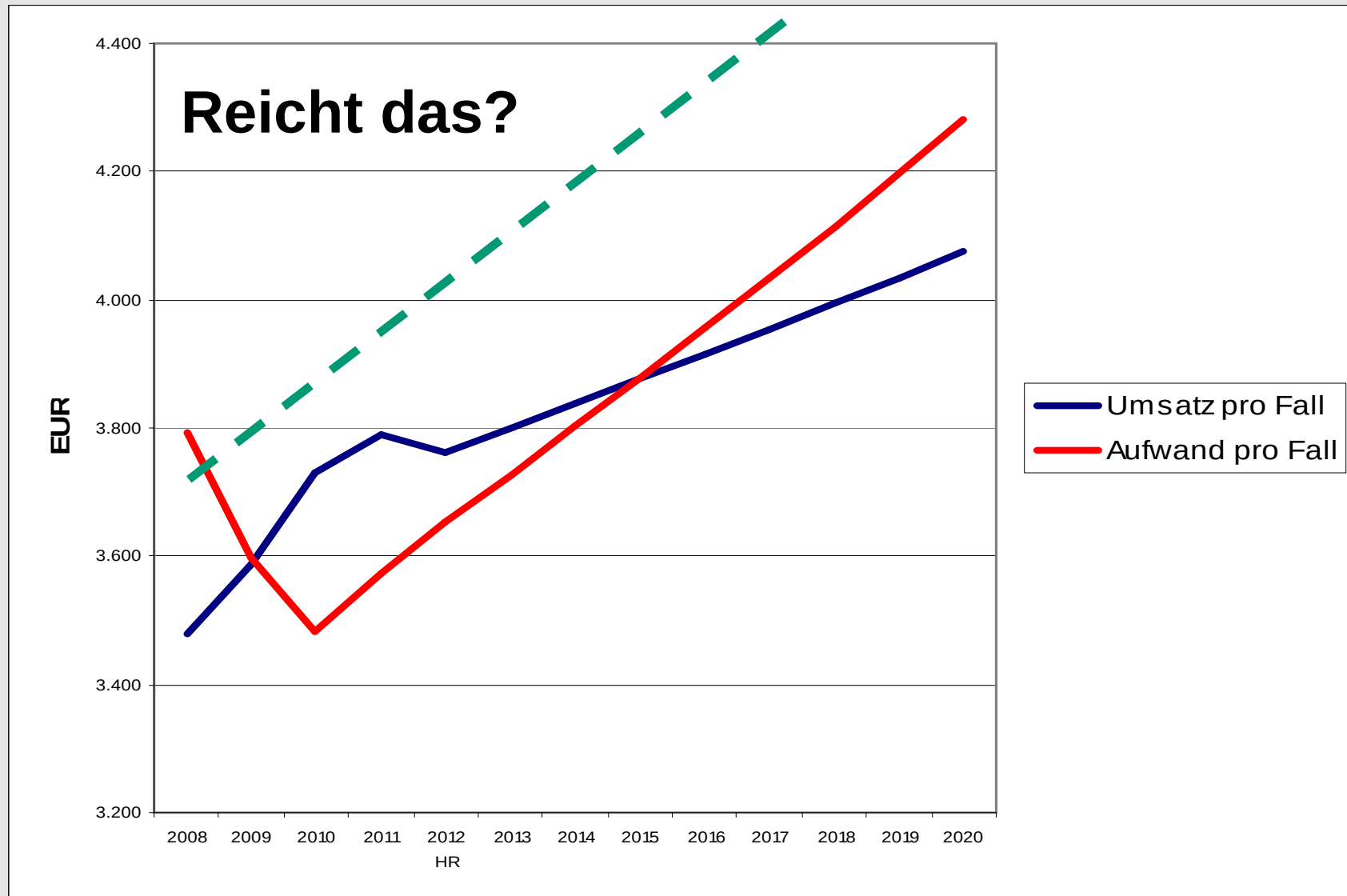


Konzernergebnisse Mühlenkreiskliniken



Erfolgsfaktoren

- Extrem hoher Handlungsdruck
- Wenig operative Einmischung der Politik
- Professionelles Projektmanagement durch Berater (Roland Berger)
- Konsequente Umsetzungsorientierung
- Übergreifendes Steuerungsgremium
- Eigene Überzeugung in die Machbarkeit
- Eindeutige Kommunikation
- Nutzung der Verbundstrukturen



Johannes-Wesling Klinikum der Mühlenkreiskliniken

Ausnahmefall oder Vorreiter?

- Krankenhäuser haben hohe Investitionsbedarfe
- Länder kommen ihrer Investitionsverpflichtung nicht nach
- Fremdkapitalbelastung muss erwirtschaftet werden
- Dies erfordert konsequente Hebung von Produktivitäts- und Ergebniswirkungen (Konzepte allein sichern keinen Erfolg!).
- Häufig erst mit verbesserten baulichen Strukturen möglich
- Dies erfordert Mut der Eigentümer
- Großinvestitionen werden durch Verbundstrukturen erleichtert, bzw. Risiken minimiert